天下學習
CommonWealth Learning

2026 CWL IMPACT SUMMIT | 天下學習影響力年會

從心領導，信任感的力量

Lean In, Trust On

跨越 AI、回歸人性，找到自我和團隊不可取代的價值
最深入管理人心的實戰共學場

2026.12.10（四） 三創生活園區 12F 多元廳

限量 180 席・分組入座



■ 為什麼是現在

唉（AI）了一整年，該為自己和團隊復盤了

AI 改變了你的工作方式、組織分工，也改變了你帶人的方法。

衝得快的時候，你可能沒發現團隊裡有人跟不上，也少了時間好好對話。

這一天，停下腳步，練習重新建立信任。

> “
>
> **在多變的時代，人與人之間的信任，是最難建立、最容易摧毀，也最珍貴的稀有資源。**
>
> — 天下雜誌發行人 殷允芃

■ 從 2022 年開始舉辦

每年年底，陪經理人做一次復盤

天下學習影響力年會：一整天，和 180 位同行分組共學，帶著答案回到團隊。



400+	30+	51%	9.8分+
歷屆與會經理人	頂尖講師	企業負責人／決策者	一致好評推薦

■ 活動核心概念｜四個主題，一段由內而外的學習旅程

從你自己，談到整個團隊

01

看見自己

從自己出發

回望這一年的經歷與壓力，梳理自己的狀態，找到重新出發的起點。

為自己復盤
回望這一年

02

走向他人

學習理解和傾聽

從認識自己走向理解他人，練習用傾聽與提問，開啟真正的對話。

從理解開始
傾聽和提問

03

帶動關係

發揮領導影響力

看懂職場關係，說出讓人願意聽、願意回應的話。

聲心聊寓所
領導的情商

04

建立信任

打造高信任團隊

把理解與影響力化為日常行動，在每一次對話與決策中，累積團隊信任。

讓團隊跟隨
（演講＋60 分鐘工作坊）

從一個人的覺察，走向一群人的信任。

■ 活動形式

這不是一場
坐著聽的研討會

全場採分組型座位，180 位經理人分成 20 組圍桌入座。一整天和不同產業的同行同桌，邊聽、邊聊、邊練。

20 組	分組圍桌入座，跨產業交流
7 場	全日議程，含 60 分鐘工作坊



歷屆影響力年會・分組共學現場

■ 四種互動，讓你不只聽懂，還能帶回去用

一整天，你會在現場做這些事

01 現場 Call-in 直播間

「回望這一年」採現場 Call-in 節目形式，聽和你一樣努力力的同行，說出這一年的壓力，以及怎麼照顧自己。

張忘形 × 蘇絢慧

02 同桌實作練習

用團隊角色分析，看清自己和夥伴的優勢；再練習開啟一場對話，學會教練式提問。

劉鳳珍・奚永明

03 對談節目：聲心聊寓所

企業聲音教練與「音樂精靈」對談，聊聲音背後穿透人心的力量：每一次對話，都是一次演出。

魏世芬 × 黃韻玲

04 60 分鐘信任工作坊

壓軸以「愛」為主題的分組工作坊，練習在做每個決定時，累積團隊對你的信任。

鄒開蓮 × 胡晏菽 引導

■ 歷屆現場

聽完不是結束，是同桌對話的開始

2023、2025 影響力年會現場


同桌夥伴一起討論


寫下自己的答案


台上對談節目


交流彼此筆記


全場分組入座

■ 精彩議程

2026.12.10（四）全日議程

三創生活園區 12F 多元廳

上午｜看見自己・走向他人

10:00–10:30	報到入場
10:30–10:40	開場：寶太太・引言：吳韻儀
10:40–11:00	**為自己復盤** 標竿 CEO 分享 吳迎春／康健雜誌董事長
11:00–11:20	**回望這一年** 現場 Call-in 張忘形 × 蘇絢慧
11:20–11:35	中場休息
11:35–11:50	**從理解開始** 團隊角色分析 劉鳳珍／天下人才會會長
11:50–12:40	**傾聽和提問** 對話與提問練習 奚永明／前台積電學習發展處處長

下午｜帶動關係・建立信任

12:40–14:00	午餐時間（提供餐盒）
14:00–14:30	**聲心聊寓所** 對談節目 魏世芬 × 黃韻玲
14:30–14:50	**領導的情商** 主題分享 張家齊／臨床心理師、管理學博士
14:50–15:05	中場休息
15:05–16:30	**讓團隊跟隨** 演講＋60 分鐘工作坊 引言：葉雲／天下雜誌共同執行長 主講：鄒開蓮（20 分鐘） 工作坊引導：胡晏菽（60 分鐘）

藍色標籤＝互動形式場次｜主辦單位保留調整議程與講者的權利

SESSION 01 | 看見自己

10:40–11:00

為自己復盤

人生，都在為
下一場準備

標竿 CEO 分享



主講

吳迎春

康健雜誌董事長

- 逾 30 年新聞資歷
- 長期推動媒體數位轉型，導入數據決策與「中央廚房」編輯流程
- 倡議企業實踐人才永續

這場你會聽到

回顧人生的 30、40、50，當我們以為走過一大半，卻發現還有一大半。一位標竿竿領導者，談怎麼為自己復盤，為下一場做好準備。

SESSION 02｜看見自己

11:00–11:20

回望這一年

你好嗎？請加入
不內耗的直播間

互動｜現場 Call-in



主持

張忘形

得意管理顧問培訓師

- 授課超過 1,000 場，受眾逾 2 萬人次
- 著有《忘形流簡報思考術》《順勢溝通》
- ATD Master Trainer、Everything DiSC® 認證顧問



來賓

蘇絢慧

教育博士、諮商心理師

- 25 年諮商執業經驗，出版 30 本心理書籍
- 《立下界限》博客來心理勵志類年度暢銷書
- 粉專「蘇絢慧分享空間」逾 20 萬人追蹤

這場怎麼進行

位置越高，身邊能說話的人越少。這場以現場 Call-in 節目形式進行，你會聽到和你一樣努力的同行，怎麼照顧自己。

SESSION 03・04｜走向他人

先理解，再開口

兩堂連續的實作課：看清團隊的位置，再練習一場真正有來有往的對話。

互動｜實作練習



主講

劉鳳珍

天下人才會會長

- 19 年媒體資歷，採訪過無數企業與 CEO
- 曾任《Cheers》雜誌總編輯、《天下文化》特約撰述



主講

奚永明

前台積電學習發展處處長

- 推動台積電 6 萬名員工的教育訓練
- 前哈佛管理顧問公司副總經理

11:35｜從理解開始

說話之前，看團隊正在什麼位置

用團隊角色分析，在開口之前，先看清楚自己和夥伴的優勢。

11:50｜傾聽和提問

練習一場不急著改變彼此的對話

領導者常常一直在說，忘了問。先練習開啟對話，讓團隊和你同頻，再學教練式提問。

SESSION 05 | 帶動關係

14:00–14:30

聲心聊寓所

聲音背後，
穿透人心的影響力

互動 | 對談節目



主持

魏世芬

企業聲音教練

- 台灣少數的聲音教練、音樂劇歌唱指導
- 鼎泰豐御用聲音訓練師，曾開設 12 梯次課程、培訓 230 位員工
- 金曲、金鐘、金馬歌手演員與企業家的聲音顧問



來賓

黃韻玲

綠光創藝董事總經理

- 歌手、演員、音樂製作人，素有「音樂精靈」美譽
- 金馬、金曲、金鐘三金入圍
- 曾任臺北流行音樂中心董事長

這場你會聽到

真正影響人心的聲音，在說出來之前，就已經決定下一步往哪裡走。說話、歌唱都是，每一次的對話，其實都是一次演出。

SESSION 06 | 帶動關係

14:30–14:50

領導的情商

職場關係，在心理與管理的十字路口

主題分享



主講

張家齊

臨床心理師、管理學博士

- 倫敦政經學院（LSE）管理學博士，研究員工關係心理學
- 組織心理學助理教授、台大心理系臨床心理碩士
- 專長員工關係、領導心理、績效管理與經理人情商領導力

這場你會聽到

員工關係、領導情商和組織文化，都跟人心有關。懂心理也懂管理的講者，陪你想清楚：當團隊卡在心理和管理的交叉口，你可以怎麼選？

SESSION 07｜建立信任・壓軸

15:05–16:30

讓團隊跟隨

從心建立信任，
每個決定都是影響力

20 分	鄒開蓮｜信任的方法
60 分	胡晏菽｜分組工作坊



主講

鄒開蓮

愛盟家庭文教基金會董事長

- 前 Yahoo 亞太區最高主管、Verizon Media 國際事業董事總經理
- 數十年帶領大型國際組織轉型的經驗
- 擔任企業外部董事與青年創業導師

工作坊引導

胡晏菽

愛盟家庭文教基金會教學長

引言

葉　雲

天下雜誌共同執行長

60 分鐘工作坊，你會練習

鄒開蓮先分享多年陪伴團隊領導者歸納出的信任方法；接著由胡晏菽帶一場以「愛」為主題的分組工作坊，練習在每一次決定中，累積團隊對你的信任。

天下學習 CommonWealth Learning

你照顧了團隊一整年，這一天，留給自己。

12 月 10 日，我們在三創 12 樓，
陪你把這一年好好收尾，再帶著信任出發。

全場限量 180 席・分組入座

日期	**2026.12.10（四）** 10:00 報到・10:30–16:30
地點	**三創生活園區 12F 多元廳** 台北市中正區市民大道三段 2 號 捷運忠孝新生站 1 號出口，步行約 5 分鐘
包含	全日 7 場議程與工作坊 分組入座、跨產業交流 午餐餐盒

2026年5人團購票券方案

論壇席次：實體席次 5席

提供每人中午精緻餐盒

原價44,000元（8,800/席）｜5席團訂價48折：21,400元（ 4,280/席）